



T.C.
ORMAN VE SU İŞLERİ BAKANLIĞI
Orman Genel Müdürlüğü



Sayı :28573187.305.01.01/ 267
Konu :Üretim ve Satış politikaları

24 /07/2013

..... ORMAN BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜNE

Haziran ayı sonu itibariyle stok birikimlerine ve tüm uyarılara rağmen geçen yılın aynı dönemine göre endüstriyel odunda 650 bin m3 fazla üretim yapılmıştır. Bu fazlalık kağıtlık (150 bin m3) ve lif yonga odunundadır (500 bin m3).

Geçen yılın aynı dönemine göre endüstriyel odunda 776 bin m3 daha fazla, dikili ağaçta ise 327 bin m3 daha az satış gerçekleştirilmiştir. Satış gelirleri ise 32,5 milyon TL düşmüştür.

Geçmiş yıllarla kıyaslandığında endüstriyel odun stoklarımızda 600-700 bin m3 civarında bir fazlalık söz konusudur. Tomruk stoklarında değişim görülmemesine rağmen kağıtlık odun ve lif yonga odunu stoklarımızda ciddi bir artış olmuştur.

Geçen yıla göre ilk altı aylık açık artırmalı satış fiyatları; tomruksa % 14, endüstriyel odunda %17, dikili ağaçta % 14 düşmüştür. Bu da bütçede öngörülen satış gelirleri hedefinin gerçekleştirilmesini çok güçleştirmektedir.

Fiyatlardaki düşüş ve stoklarımızdaki artışın sebepleri ise;

- 2012 yılından gelen yüksek miktardaki stok devrine rağmen dönemsel olarak talebinin çok üzerinde üretim yapılarak piyasaya arz edilmesi,
- Dış piyasalardaki özellikle de Avrupa'daki durgunluk ve düşen fiyatların etkisiyle ithalatın artması, diğer yandan orta doğudaki politik olumsuzluklara da bağlı olarak ihracat imkânlarının azalması,
- Yaşanan olumsuzluklar karşısında özellikle lif ve yonga levha sanayinin içine düştüğü kısmi darboğaz

Olarak özetlenebilir.

2012 yılsonu stok devrindeki fazlalık, üretim hızındaki yükseklik, piyasadaki durgunluk ve belirsizlikler, satışlar ile mevcut stokların bölge müdürlükleri itibariyle değerlendirilmesi neticesinde; bazı bölge müdürlüklerimizde üretim programlarının düşürülmesinin daha doğru olacağı değerlendirilmiştir.

Bu bağlamda 17-18 Temmuz 2013 tarihinde işletme pazarlama şube müdürleriyle bölge müdürlükleri bazında üretim ve stok seviyeleri ile satış durumları, satış fiyatları, bölgeler arası fiyat dengeleri, pazarlığa kalma oranları ve üretim maliyetleri değerlendirilmiş, bu kapsamda üretim ve satış politikaları açısından aşağıdaki tedbirlerin acilen alınması kararlaştırılmıştır.

1- İlgili bölge müdürleriyle varılan mutabakatla ekli listede belirlendiği üzere 6 bölge müdürlüğümüzde dikili damga programları toplam 1.325.000 m3 eksik gerçekleştirilecektir. Üretim giderlerinde de bu miktarların karşılığı tasarruf yapılacaktır. Diğer bölge müdürlüklerimiz de kesinlikle bütçede öngörülen programın üzerinde üretim yapılmayacaktır.

2- Piyasalardaki gelişmelere göre pozisyon alabilecek daha ölçülü ve dengeli bir üretim politikası izlenecek ve stok birikimine kesinlikle müsaade edilmeyecektir.

3- Stok birikimi fazla olan birimlerimiz stoklar eritilip belli bir dengeye gelinceye kadar üretim hızını düşürecekler, gerekiyorsa durduracaklardır. Yapraklı emval üretimi istisnalar dışında durdurulacak, talep olması durumunda dikili olarak satışa konu edilecektir.

4- Üretim maliyetlerinden azami tasarruf sağlanacak, maliyet artırıcı unsurlardan kesinlikle kaçınılacak; erken üretim ve teşvik primi uygulamalarında teknik ve ekonomik zorunluluk olmadıkça uygulama yapılmayacak, fiili masrafı çok yüksek olan bölmelerde üretime girilmeyecek, dikili ağaç ve rampa satışları artırılabilecektir.

5- Kaliteli ürün üretimi artırılacak, üretimde kaliteyi artırıcı her türlü tedbir alınacaktır.



T.C.
ORMAN VE SU İŞLERİ BAKANLIĞI
Orman Genel Müdürlüğü



6- Kızılçamda 2014 yılı programlarına mahsuben girilecek olan erken üretimde aşırı arz fazlalığına yol açarak piyasaları olumsuz etkileyecek davranışlardan kaçınılacak. Bu maksatla 2014 sonbaharına ertelemeler yapılabilecektir.

7- Lif-yonga ve kâğıtlık odunda daha fazla stok birikimine neden olacak bakım çalışmaları, silvikültür ödenekli veya üretim ödenekli genç meşcere bakımları vb. faaliyetler yeniden gözden geçirilerek ertelenecektir.

8- Tahsisler programlara göre tamamlanacak. Satış yaptırmayan firmaların tahsisleri derhal iptal edilerek, talep sahibi diğer firmalara verilecek ya da açık artırma yoluyla satılacaktır. Tahsis fiyatları Merkezce belirlenen ürünlerde tahsis bedelinin altında Merkezden izin alınmaksızın muhammen bedellerle açık artırmalı ihaleye çıkılmayacaktır.

9- Yetki sınırları içerisinde kalsa dahi Merkezden izin alınmaksızın muhammen bedeller fiili masraflar altında belirlenemeyecek. İhaleye çıkılırken fiyat indirimleri minimumda tutulacak, aşırı indirimlerden özellikle kaçınılacaktır.

10- Orman emvali ihalelerinde piyasa şartları dikkate alınarak talebin çok üzerinde emvalle ihaleye çıkılmayacaktır.

11- Yüksek stok miktarı ve satış problemlerine rağmen ihaleye çıkarılan dikili ağaç miktarının artırılmış olması pazarlığa kalma oranlarının yükselmesine ve aşırı fiyat düşüşlerine yol açmaktadır. Aynı zamanda satış istif yerlerindeki satışlarımızı olumsuz etkilemekte ve daha önce daha yüksek fiyatlarla dikili ağaç almış olan müşterileri zor durumda bırakmaktadır. Bu nedenle stokların aşırı fazla olduğu yerlerde stoklar eritilinceye kadar dikili ağaç satışları azaltılacak, aşırı fiyat indirimlerinden kaçınılacaktır.

12- Fiyat indirimi, muhammen bedel yenilemeleri ve ihale tarihlerinin belirlenmesinde komşu bölge müdürlükleri ile irtibat sağlanacak, ihtiyaç duyulması halinde bu maksatla ilgili bölge müdür yardımcıları veya işletme ve pazarlama şube müdürlerinin katılımıyla toplantılar yapılarak durum Merkeze bir raporla bildirilecektir.

13- Üretim ve pazarlama faaliyetlerinin koordinasyonunda İP şube müdürlerinin aktivitesi ve etkinliği artırılacaktır.

Yukarıda belirtilen tedbirlerin acilen uygulanması ile bölge müdürlerince uygulamaların bizzat ve titizlikle takip edilmesi hususunda gereğini önemle rica ederim.

Ibrahim ÇİFTÇİ
Genel Müdür V.

Ekl: Revize Dikili Damga Programları

DAĞITIM:

Gereği için: 27 Orman Bölge Müdürlüğü

Bilgi için: Teftiş Kurulu Başkanlığı
Silvikültür D. Bşk.
İMİ Dairesi Başkanlığı
Strateji Geliştirme D. Bşk.

2013 YILI REVİZE DİKİLİ DAMGA PROGRAMI

BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	D.K.G.H. (M3)		
	2013 YILI PROGRAMI	DÜŞÜLECEK MİKTAR	2013 YILI REVİZE PROGRAM
ADANA	900.000	0	900.000
ADAPAZARI	675.000	0	675.000
AMASYA	1.000.000	0	1.000.000
ANKARA	330.000	0	330.000
ANTALYA	780.000	0	780.000
ARTVİN	305.000	0	305.000
BALIKESİR	1.125.000	125.000	1.000.000
BOLU	1.500.000	250.000	1.250.000
BURSA	830.000	0	830.000
KAYSERİ	230.000	100.000	130.000
DENİZLİ	540.000	0	540.000
ELAZIĞ	3.000	0	3.000
ERZURUM	187.000	0	187.000
ESKİŞEHİR	180.000	0	180.000
GİRESUN	500.000	0	500.000
ISPARTA	405.000	0	405.000
İSTANBUL	740.000	0	740.000
İZMİR	770.000	0	770.000
K.MARAŞ	300.000	0	300.000
KASTAMONU	2.500.000	500.000	2.000.000
MERSİN	410.000	0	410.000
MUĞLA	1.050.000	200.000	850.000
TRABZON	180.000	0	180.000
ZONGULDAK	1.050.000	150.000	900.000
KÜTAHYA	600.000	0	600.000
KONYA	110.000	0	110.000
ŞANLIURFA	0	0	0
GENEL TOPLAM	17.200.000	1.325.000	15.875.000